

UITTREKSEL UIT DE NOTULEN VAN DE GEMEENTERAAD VAN 9180

MOERBEKE.

Openbare zitting van 26 maart 2019.

Tegenwoordig:

Peter De Bock, Voorzitter

Robby De Caluwe, Burgemeester

Thierry Walbrecht, Derde Schepen

Lut Van De Vijver, Inge Mertens, Frederic Dierinck,

Sarah Poppe, Vierde Schepen

Stijn Deschepper, Tibbe Verschaffel, Nicole Stevelinck, Martine Dieleman, Antje Van Hecke, Karen De

Block, Marc Cossaer, Seline Somers, Tom Hillaert, Gemeenteraadslid

Barbara Put, Adjunct algemeen directeur

Afwezig:

Verontschuldigd:

Koen Mertens, Gemeenteraadslid

Karin Van de Sompel, Algemeen directeur

GR/2019/027 - BELEIDSPLAN 2019-2024 (19.33').

De Gemeenteraad,

Gelet op het decreet Lokaal Bestuur;

Overwegende dat bij de aanvang van de nieuwe legislatuur het college van burgemeester en schepenen aan de gemeenteraad haar ontwerp van beleidsplan 2019-2024 voorstelt;

Overwegende dat het ontwerp van beleidsplan voor de nieuwe legislatuur de grote beleidslijnen vastlegt waarbinnen het gemeentebestuur de gemeente verder wenst uit te bouwen,

Met 9 stemmen voor (Robby De Caluwe, Thierry Walbrecht, Inge Mertens, Frederic Dierinck, Sarah Poppe, Stijn Deschepper, Peter De Bock, Tibbe Verschaffel, Nicole Stevelinck), 7 onthoudingen (Lut Van De Vijver, Martine Dieleman, Antje Van Hecke, Karen De Block, Marc Cossaer, Seline Somers, Tom Hillaert)

Besluit

Art. 1. Het beleidsplan 2019-2024 goed te keuren.

Art. 2. Een voor eensluidend verklaard uittreksel van deze beslissing bekend te maken op de webtoepassing en ter kennis te brengen van de toezichthoudende overheid van de overzichtslijst zoals bedoeld bij decreet lokaal bestuur van 22 december 2017.

Namens de gemeenteraad,

Barbara Put

Get. Adjunct algemeen directeur

Peter De Bock

Get. Voorzitter



Voor eensluidend uittreksel,

9180 Moerbeke, 28 maart 2019.

De Algemeen directeur,

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long tail.

De Voorzitter,

A handwritten signature in black ink, consisting of a horizontal line with a loop and a tail.

Beleidsplan

Legislatuur 2019 – 2024



Inhoud

Inleiding.....	3
Ruimte, milieu en mobiliteit.....	4
Land- en tuinbouw.....	4
Ondernemen en lokale economie	4
Vrije tijd.....	5
Toegankelijkheid, communicatie en participatie	5
Zorg, sociaal beleid en welzijn	6
Onderwijs.....	6
Fiscaliteit en organisatie.....	7
Digitalisering.....	8

Inleiding

Als wij plannen maken, kijken we steeds verder dan de voor de hand liggende zaken. Wij vinden het belangrijk ook te kijken naar de **ruimere context**. De heraanleg van een plein is goed, maar er zijn tegelijkertijd nog vele andere projecten die onze aandacht verdienen. Onze aanpak zal niet onmiddellijk een volledige heraanleg van de omgeving teweegbrengen, maar zorgt ervoor dat we **stap voor stap** werken aan een volledige vernieuwing van ons dorp.

Nog meer dan in de vorige legislatuur willen wij inzetten op **participatie**. Als inwoner heb je het mee voor het zeggen in het beleid. En daar gaan we dan ook volledig voor: elk jaar zorgen we voor een budget waarover je als burger volledig zelf kunt beschikken. Op die manier kan je zelf voorstellen doen voor projecten. Op voorwaarde dat de andere inwoners ermee instemmen, wordt jouw idee dan gerealiseerd dankzij de gemeente. Een speeltuintje aanleggen bij jou in de buurt? Een zithoek inrichten op het wijkplein? Een petanque-baan maken in het buurtpark? Als er genoeg mede-inwoners achter jouw idee staan, wordt het realiteit.

Vanzelfsprekend willen wij **iedereen betrekken** bij ons beleid, zowel jong als oud, andersvalide en minder welgestelden, ... We ijveren ervoor niemand uit te sluiten en maken er een erezaak van genoeg aandacht te schenken aan alle specifieke noden van de inwoners.

We willen dit beleidsplan realiseren binnen een goed **afgelijnd financieel kader**. 'Zaaien naar den zak', zoals ze vroeger zeiden. We passen de uitgaven aan in functie van de inkomsten.

Dit document is een algemeen overzicht van de doelstellingen die het bestuur zich stelt. Dit document dient als basis voor de opmaak van het meerjarenplan 2020-2025. De uitwerking van dit beleidsplan in concrete acties zal in nauwe samenwerking met de verschillende stakeholders gebeuren.

Ruimte, milieu en mobiliteit

Moerbeke bevindt zich momenteel in een unieke positie. Door de sluiting en de afbraak van de Suikerfabriek ontstond er een enorme open ruimte in het centrum van het dorp. Dit biedt **unieke kansen voor de toekomst** van Moerbeke. In samenwerking met de gemeente en provincie besliste de eigenaar hoe deze nieuw vrijgekomen terreinen in te vullen. Het uitzicht van de dorpskern, de mobiliteit en de functionaliteit kunnen zo enorm veranderd worden op een gestructureerde en gefaseerde manier. Ze bieden mogelijkheden om iets te doen aan de minder aantrekkelijke en niet-functionele plaatsen in ons dorp.

De gemeente Moerbeke laat een **masterplan** opmaken. Dit plan is als het ware een kapstok, een basis voor toekomstige beleidsmakers. Op die manier kunnen zij, zowel op korte als op lange termijn, op een efficiënte en degelijke manier besturen. Daarbij verliezen ze de belangrijke factoren voor het leven in het dorp niet uit het oog. Daarnaast wil dit plan de troeven van de gemeente zo goed mogelijk in de verf zetten door creatieve oplossingen te vinden voor de huidige en toekomstige uitdagingen voor Moerbeke. Tijdelijke, eenmalige beslissingen maken plaats voor een degelijk, leesbaar en kwalitatief masterplan.

Communiceren en participeren met de Moerbeekse bevolking staat gedurende het ganse traject centraal. De visie van de bevolking op een **bruisende, gezellige en veilige dorpskern** kan vele mensen enthousiast maken. Daarnaast kan ze ook helpen om, indien nodig, bepaalde lasten te verdedigen en te accepteren met consensus van de bevolking.

We moeten durven dromen en *out of the box* denken. Daarbij mogen timing, budgettaire redenen, ruimtelijke uitvoeringsplannen of persoonlijke belangen ons niet tegenhouden. Alleen dan kunnen we een haalbare toekomstvisie uittekenen.

De visietekst zorgt er ook voor dat een beleid perfect kan aansluiten bij eerder gemaakte keuzes op **lange termijn**. Zo zijn er in Moerbeke een heleboel. Denk maar aan de snelweg E34 en het op- en afrittencomplex, de aanleg van de fietssnelweg F41, de bouw van een nieuwe basisschool, de geplande bouw van een nieuw sportcomplex, de inrichting van de suikersite, etc. Deze keuzes moeten steeds gemaakt worden in functie van het algemeen belang, zo niet moeten ze worden gewijzigd.

Wij streven er ten slotte naar een nieuw evenwicht te vinden. We dragen het welbevinden, de veiligheid en de tevredenheid van de inwoners en bezoekers hoog in het vaandel. Daarom willen wij een evenwichtig mobiliteitsbeleid voeren door visie, durf, duidelijkheid en redelijkheid te tonen. Tegelijkertijd is het belangrijk dat deze visie voldoende flexibel is om zich te kunnen aanpassen aan andere overheden. In de toekomst moet het immers mogelijk blijven deze visie actueel te maken en aan te passen.

Land- en tuinbouw

De land- en tuinbouwsector is een belangrijke speler in de Moerbeekse economie. Tegelijk staat de sector zwaar onder druk. Daarom willen we een garantie bieden voor een **duurzame en toekomstgerichte ontwikkeling** van de lokale land- en tuinbouwsector.

Ondernemen en lokale economie

Om economische groei mogelijk te maken, is er nood aan voldoende **ruimte om te ondernemen** en toegevoegde waarde te creëren. Voor de inrichting van het nieuwe bedrijventerrein werken we samen met Interwaas. **Duurzaamheid** (CO₂-neutraal, circulair, energie) vormt hierbij een belangrijk aandachtspunt. We begeleiden, ondersteunen en stimuleren bedrijven.

Lokale handelaars zijn essentieel voor de leefbaarheid en gezelligheid van onze gemeente. En lokale besteding versterkt onmiskenbaar de gemeente. Daarom willen we die **lokale besteding extra stimuleren** en onze **middenstand meer promoten** aan de hand van allerlei initiatieven. We onderzoeken hoe we een Moerbeekse cadeaubon en/of spaarkaart kunnen invoeren ter ondersteuning van de lokale handelaars.

Ook willen we **horecazaken stimuleren** om zich in Moerbeke te vestigen, dit om te komen tot een bruisender en levendiger Moerbeke.

Een doordacht parkeerbeleid, goede signalisatie, een uniforme bewegwijzering en ruimte om te communiceren zijn hierbij belangrijke aandachtspunten.

Vrije tijd

Het gemeentebestuur ijvert voor een **bruisend en afwisselend vrijetijdsaanbod** voor de gemeente. In Moerbeke zorgen tal van actieve initiatieven voor een leuke en nuttige vrijetijdsinvulling voor jong en oud: jeugdverenigingen, sportverenigingen, culturele verenigingen, ... De gemeente steunt daarom in de eerste plaats private initiatieven en neemt pas in tweede instantie zelf initiatief, wanneer de private sector geen aanbod voorziet. Meer dan tien jaar geleden werd zo bijvoorbeeld de gemeentelijke speelpleinwerking 'De Suikerspin' opgericht. Verenigingen verdienen sterke ondersteuning zodat elke vereniging haar identiteit en eigen werking kan houden. We treden met de gemeente niet in de plaats van verenigingen, maar kennen en erkennen onze verenigingen als volwaardige partners in een sterk sociaal-cultureel beleid. De gemeente ondersteunt en stimuleert. Verenigingen varen hun eigen koers.

We **ondersteunen** graag erkende verenigingen, zowel op financieel als op logistiek vlak. We willen dat beleid verderzetten. Via objectieve reglementen zorgen we dat jeugd- en sportverenigingen financieel een duwtje in de rug krijgen. Ook blijven we erkende verenigingen logistiek bijstaan en geven we hen nog steeds de kans om gratis, of aan voorkeurstarieven, gebruik te maken van gemeentelijke lokalen.

We zetten ons in om de **nieuwe sportsite** te ontwikkelen volgens het opgemaakte masterplan. Hiertoe behoort dus ook de nieuwe sporthal met ruimte voor nieuwe sporten. In dit project wordt ook de individuele sporter zonder clublidmaatschap niet vergeten. De sportsite kan daarnaast ook dienen als toeristische meerwaarde.

Het blijft belangrijk onze **toeristische troeven extra in de verf te zetten**. Toerisme stimuleert immers ook de lokale middenstand en horeca.

Toegankelijkheid, communicatie en participatie

In de vorige legislatuur werd sterk ingezet op burgerparticipatie. Zo waren er verschillende projecten zoals het masterplan voor de voormalige suikerfabrieksite, het parkje op Coudenborm, het Burgemeestersconvenant voor Klimaat en Energie, enzovoort. Allen kwamen ze tot stand in samenspraak met de inwoners. We willen de volgende legislatuur dan ook graag deze burgerparticipatie verder uitbreiden. Niet alleen bij de opmaak van het masterplan voor het dorpscentrum, maar standaard bij alle grote infrastructuurwerken zullen de burgers inspraak krijgen.

Er zijn al heel wat inspanningen gedaan op het vlak van communicatie gedurende de vorige legislatuur. Toch is er nog ruimte voor verbetering. Het is immers cruciaal om te **communiceren via verschillende media**, iets wat tijdens de volgende periode meer gestructureerd moet verlopen.

We streven naar een unieke, eengemaakte gemeentecommunicatie. We zetten in op digitale communicatie maar vergeten niet dat een groot aantal mensen de weg naar de digitale wereld nog niet heeft gevonden. Die mensen blijven we informeren en op weg helpen. We bouwen de sociale media verder uit om snel en duidelijk te kunnen communiceren

De Moerbekenaar moeten pro-actief, snel en gericht informatie krijgen, via de website, maar ook via het gerichte gebruik van sociale media, digitale informatieborden, apps... We investeren dus in vlot beschikbare informatie, ook voor Moerbekenaars die geen internettoegang hebben of digitaal ongeletterd zijn.

Er worden **ambitieuze participatietrajecten** uitgewerkt waarbij ook een burgerbudget wordt voorzien. Hiervoor doen we beroep op experts. Burgers, verenigingen, vrijwilligers, ondernemers, middenveld worden gewaardeerd. Ze zijn ervaren partners met expertise die we graag betrekken bij het uitwerken van het beleid. We zoeken naar een formule waarbij Moerbekenaars en verenigingen actief hun stem kunnen laten horen.

Participatie behelst de verschillende manieren waarop burgers volwaardig deel uitmaken van de veranderingen in onze gemeente, gaande van inspraak over samenwerken en co-creëren tot eigenaarschap. Hoe dan ook: participatie moet altijd breed en laagdrempelig zijn waar alle lagen van de bevolking volwaardig deel van uitmaken. We zoeken m.a.w. ook naar passende trajecten om ook kinderen en jongeren toe te laten te participeren.

Zorg, sociaal beleid en welzijn

Een goed lokaal sociaal beleid denkt aan iedereen, ook aan hen die moeilijker een plaats vinden in de maatschappij. Een eenzame, een autochtone Moerbekenaar of een nieuwe inwoner: **iedereen moet zich thuis voelen in Moerbeke**. Het lokaal sociaal beleid creëert voor deze inwoners ontmoetingen. Op die manier ontstaat er een gevoel van verbondenheid en samenhang met de rest van de gemeenschap. Het gemeentebestuur wil meehelpen om deze mensen uit hun isolement te halen. Dit doen we door hen ondersteuning te bieden of door actie te ondernemen aan de hand van enkele initiatieven. Wij willen middelen aanreiken en kansen bieden om het samenleven te optimaliseren.

Een goed lokaal beleid is essentieel voor een warme gemeente. We streven ernaar de **dienstverlening voor elke Moerbekenaar** zo groot mogelijk te maken, zodat we alle beoogde doelgroepen op een vlotte manier kunnen bereiken. Het gemeentebestuur wil in dit kader de goede werking van het Sociaal Huis benadrukken. Hun opdracht gaat verder dan enkel de armoedeproblematiek, daarom willen we deze ook blijven ondersteunen.

We willen een gemeente zijn waar **gezondheid** voorop staat. Om die reden moedigen we keuzes voor een gezonde levensstijl in een gezonde omgeving aan. We doen dit samen met alle diensten, inwoners en organisaties in onze gemeente.

Onderwijs

Onderwijs speelt voor ons een onmisbare rol in het beleid. Bestaande initiatieven ter ondersteuning van bijvoorbeeld kinderen met een leerachterstand krijgen nog meer aandacht en willen we versterken.

Hiervoor gaan we graag in gesprek met de scholen uit andere schoolnetten. Bovendien willen we initiatief nemen om **deeltijds kunstonderwijs** in de gemeente mogelijk te maken. Als we samenwerken met andere gemeenten, zijn hier dankzij het nieuwe decreet voortaan mogelijkheden.

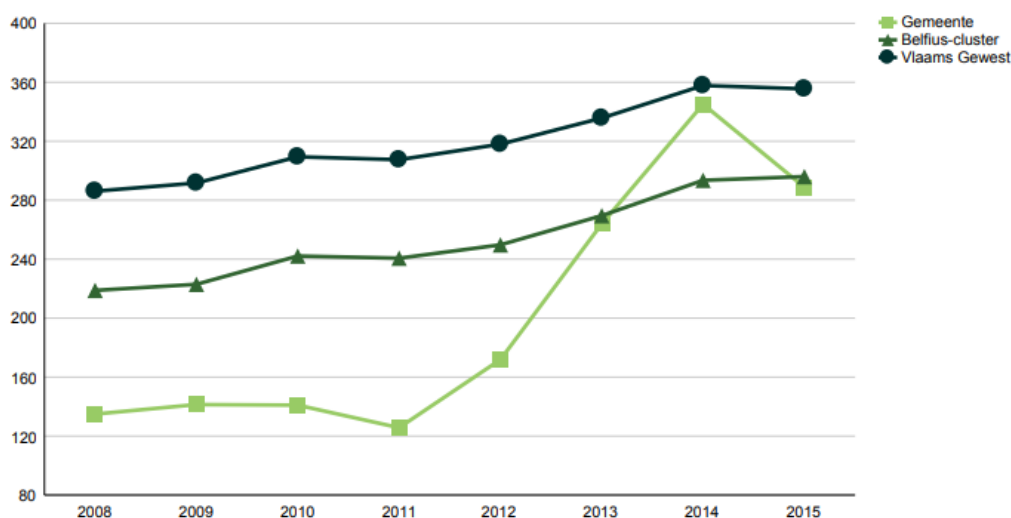
Fiscaliteit en organisatie

Het gemeentebestuur streeft naar een **slanke overheid**. We kiezen zoveel mogelijk voor externe specialisten om werken uit te voeren. Intergemeentelijke samenwerking gaat voor ons boven een fusie met een andere gemeente. Deze vrijwillige samenwerking garandeert de beleidsautonomie van de gemeente, omdat de gemeente zelf de partners kiest die voor een specifiek domein het meest geschikt zijn. Dit is in tegenstelling tot een fusie, waar er geen keuzemogelijkheid is voor de gemeente en deze het beleid van de fusiegemeente moet ondergaan in alle domeinen.

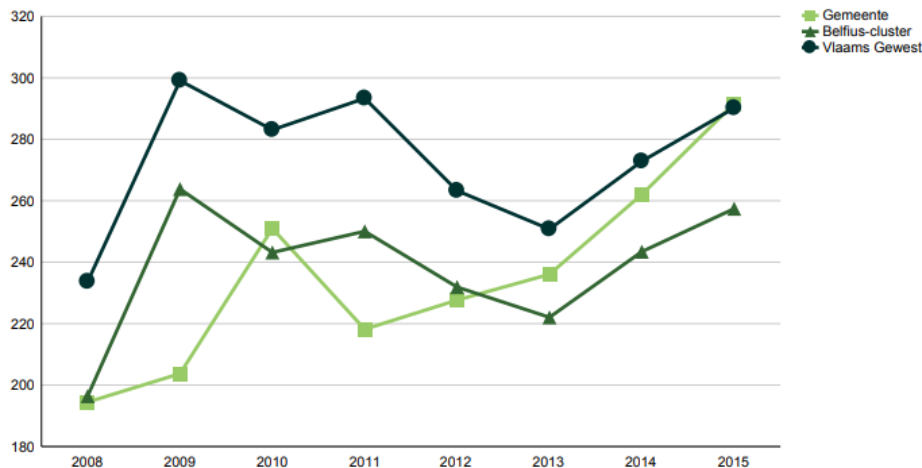
We omarmen het **stelsel van jobstudenten** waarbij we streven naar een transparante en efficiënte manier van aanwerving en werking.

Het is een bewuste keuze om de **integratie van de gemeente en het OCMW** zo breed mogelijk te realiseren. Het budget voor het OCMW wordt tot het strikte minimum beperkt. Zoveel mogelijk inkomsten en uitgaven worden op de gemeente geboekt, tenzij het wettelijk of praktisch niet anders kan. In de praktijk betekent dit dat de grens tussen het OCMW en de gemeente verdwijnt. Beide organisaties werken voortaan als één bestuur. Voor wie hulp nodig heeft van het OCMW zal dit de drempel verlagen.

De gemeente Moerbeke denkt aan de inwoners hun portefeuille en heeft steeds een **fiscaalvriendelijk beleid** gevoerd. De gemeente heft nauwelijks andere belastingen naast de aanvullende personenbelasting en de gemeentelijke opcentiemen op de onroerende voorheffing. Zo is er bijvoorbeeld geen enkele bedrijfsbelasting. De inkomsten afkomstig van de aanvullende personenbelasting (7%) en van de gemeentelijke opcentiemen (1170) liggen op het Vlaams gemiddelde. Het percentage van de gemeentelijke opcentiemen is evenwel hoog, maar de kadastrale inkomens van de onroerende goederen in Moerbeke worden eerder laag ingeschat. Hierdoor zorgt dit tarief zorgt voor een gemiddelde aanslagvoet vergeleken met elders in Vlaanderen.



Ontvangsten uit de onroerende inkomsten per inwoner



Ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting per inwoner

Voor de fiscale zaken hangt de gemeente sterk af van beleidsbeslissingen van zowel het Vlaamse en federale niveau als van eigen beleidsbeslissingen. Daar we op het Vlaamse en federale niveau weinig tot geen impact hebben, is dat bij onze de eigen beleidsbeslissingen wel het geval. Deze toetsen we steeds financieel af met het oog op de verdere toekomst. We durven als bestuur ambitie te tonen, maar wel op een financieel correcte en gezonde manier. Ook ons verkiezingsprogramma werd financieel afgetoetst: het bleek een haalbare kaart zonder dat we bijkomende inspanningen van onze inwoners moeten vragen. Dit is uiteraard wel op voorwaarde dat de Vlaamse of federale overheid geen bijkomende lasten oplegt, of er niet bespaard wordt op de inkomsten van hun kant.

Om de inkomsten en uitgaven in evenwicht te houden, werd in de legislatuur 2013-2018 een derde van de totale schuld afgelost. De gemeente heeft alle uitgaven en investeringen bekostigd met eigen middelen. Dankzij deze regeling kwam er ruimte om nieuwe initiatieven te lanceren in de volgende bestuursperiode en tegelijk het financieel evenwicht te kunnen behouden.

Digitalisering

Administratieve vereenvoudiging en interne digitalisering moet de motor zijn dit digitale verhaal. Het e-loket is hierin een cruciaal instrument.

We creëren een omgeving waarin apps kunnen worden ontwikkeld die het leven in de gemeente eenvoudiger en aangener maken. We denken bijvoorbeeld aan gerichter communiceren, meldingen van, sluikefval, kapotte voetpaden, zaalbeheer...

We bouwen het e-loket verder uit en bekijken de mogelijkheid tot elektronische betalingen. We volgen de nieuwe mogelijkheden die ontstaan door digitale innovaties op en zetten ze in waar het aangewezen is.

Onnodige administratieve lasten willen we zoveel mogelijk vermijden. Zowel voor individuele burgers als voor ondernemers, bedrijven en verenigingen. We schakelen een versnelling hoger in de uitbouw van de digitale dienstverlening.